

La Palma, territorio inteligente

Octubre 2013

Diagnóstico de la situación
actual

Resumen Ejecutivo

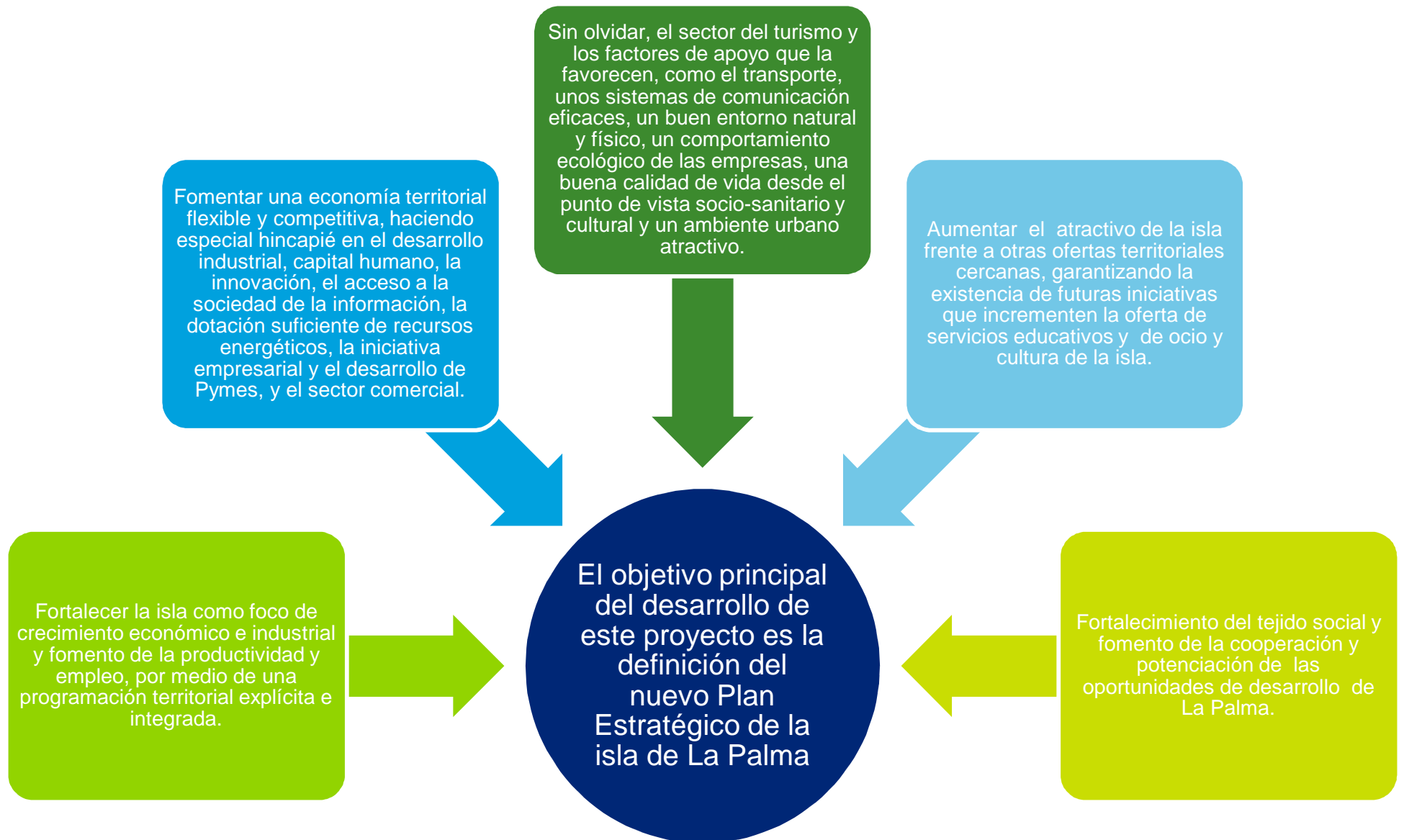


Contenidos

1. Objetivos y alcance del proyecto
2. Presentación del Diagnóstico



1. Objetivos y alcance del proyecto



1. Objetivos y alcance del proyecto

Alcance del proyecto



Territorial:

Los trabajos se centrarán en **la isla de La Palma**

Funcional:

- **Análisis de posicionamiento competitivo** para la identificación de iniciativas y actuaciones desarrolladas y que puedan afectar o sean replicables a la isla de La Palma
 - **Reflexión estratégica** para la definición de un nuevo Plan Estratégico para la isla de La Palma
 - **Priorización de las actuaciones** definidas y definición de los **mecanismos de control y seguimiento** necesarios.
-



Temporal:

- El Plan Estratégico tendrá un marco temporal de **seis años (2014-2020)**.



2. Análisis DAFO

TECNOLOGÍA / INNOVACIÓN	
Debilidades	Fortalezas
<ul style="list-style-type: none">• Formación y RRHH• Déficit de introducción de las TIC• Déficit de innovación en el sector empresarial• Infraestructuras de Telecomunicaciones actuales• Orografía y territorio diseminado de la isla	<ul style="list-style-type: none">• Instalaciones científico técnicas instaladas en la isla• Innovación como política de carácter transversal• Conexión RedIRIS-NOVA, ACE, WACS, MST, Atlantis 2 y PENCAN• Conexión directa al NAP• Isla como piloto para proyectos de ciencia y tecnología• Calidad de vida
Amenazas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none">• Recorte presupuestario y menor inversión• Descenso de la productividad por falta de introducción de TIC e innovación en la empresa• Competitividad entre Grandes Telescopios a nivel mundial	<ul style="list-style-type: none">• Régimen fiscal existente en Canarias (REF)• Subvenciones europeas (Estrategia 2020, Agenda Digital)• Observación solar• Teleformación• Telemedicina• Energías

2. Análisis DAFO

AGRICULTURA, GANADERÍA Y PESCA	
Debilidades	Fortalezas
<ul style="list-style-type: none">• Peculiaridad orográfica y climática de la isla.• Agricultura de medianías dedicada al mercado interior y al autoabastecimiento• Agricultura de medianías no planificada• Relevancia del sector en el conjunto de la economía• Actividades ganaderas ilegales• Pesca, actividad casi residual	<ul style="list-style-type: none">• Agricultura orientada a la exportación• Crecimiento de la superficie cultivada con cultivos complementarios• Gran mercado interno• Proyectos e iniciativas agroindustriales en desarrollo• Binomio turismo-agricultura / turismo-pesca• Gran potencial para I+D nuevas variedades
Amenazas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none">• Reportes presupuestarios y restricciones financieras• Eliminación de la protección del plátano canario• Trabas burocráticas y procedimentales• Fragmentación empresarial y de las explotaciones• Limitaciones en los usos del suelo	<ul style="list-style-type: none">• Potencialidad de Canarias como plataforma intercontinental (exportaciones)• Condicionantes ambientes y biodiversidad• Instrumentos financieros(REA, POSEI y AIEM)• Agricultura ecológica• Innovación en comercialización

2. Análisis DAFO

TURISMO	
Debilidades	Fortalezas
<ul style="list-style-type: none">• Conectividad aérea con España y el resto del mundo• Capacidad de presión de TTOO• Descenso en el nº de turistas• Alojamientos fuera de ordenación• Plazas hoteleras o alojativas muy limitadas y muy diversificadas	<ul style="list-style-type: none">• Estabilidad sociopolítica• Imagen de la isla (Isla Bonita)• Riqueza natural• No estacionalidad• Diferenciación en el modelo turístico• Efecto tractor del turismo
Amenazas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none">• Nuevos mercados existentes• Competencia del resto de islas• Falta de diversificación• Limitación en los usos del suelo	<ul style="list-style-type: none">• Plan de infraestructuras turísticas• Turismo de cruceros• Turismo rural• Astroturismo• Turismo / Agricultura /Pesca (Integración)• Turismo sanitario• Turismo náutico• Relevancia de competiciones deportivas

2. Análisis DAFO

INDUSTRIA Y ENERGÍA	
Debilidades	Fortalezas
<ul style="list-style-type: none">• Poca población insular• Formación y RRHH• Doble insularidad• Conectividad• Dificultad de acceso a materias primas.• Deseconomías de escala• Bajo nivel tecnológico y de innovación• Insuficiente implantación de sistemas de calidad y trazabilidad• Combustibles fósiles.• Infraestructuras energéticas	<ul style="list-style-type: none">• Experiencia empresarial• Experiencias agroindustriales• Calidad reconocida de industria agroalimentaria• Suelo industrial• Potencial exportación energía• Programa de Energía
Amenazas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none">• Restricciones presupuestarias• Descenso productividad• Temporalidad en políticas	<ul style="list-style-type: none">• Régimen Fiscal existente en Canarias (REF)• Energía eólica• Energía hidráulica• Desarrollo bioclimática• Isla experimental para proyectos energéticos

2. Análisis DAFO

TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	
Debilidades	Fortalezas
<ul style="list-style-type: none">• Conectividad externa• Orografía de la isla• Población diseminada• Mantenimiento de la red de carreteras	<ul style="list-style-type: none">• Inversiones para corregir el elemento orográfico• Infraestructuras aeroportuarias y portuarias desarrolladas• Servicios de transporte regular con cuantía superior al nivel de servicio concertado con el Gobierno de Canarias• Introducción de las TIC en el transporte• Mejoras en las infraestructuras de soporte
Amenazas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none">• Restricciones presupuestarias• Mantenimiento de las carreteras	<ul style="list-style-type: none">• Explotación de las infraestructuras de transporte existentes• Centro de Telecontrol Insular• Alineamiento transporte - energía

2. Análisis DAFO

MEDIO AMBIENTE, RESIDUOS Y CALIDAD AMBIENTAL	
Debilidades	Fortalezas
<ul style="list-style-type: none">• Incendios forestales• Ordenación de los recursos medioambientales	<ul style="list-style-type: none">• Imagen de la isla• Riqueza natural (flora y fauna)• La Reserva Mundial de la Biosfera• Reserva de Protección Marina• Red Insular de Senderos• Infraestructuras y servicios contra el riesgo de incendios forestales.• Gran variedad de instalaciones en la naturaleza• Plan de gestión de residuos• Infraestructuras para la gestión de residuos
Amenazas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none">• Restricciones presupuestarias	<ul style="list-style-type: none">• Turismo Verde• Economía Verde• Políticas de cooperación para la lucha contra los incendios forestales

2. Análisis DAFO

SANIDAD Y ASUNTOS SOCIALES

Debilidades

- Coordinación en dispositivos y actuaciones dificultando la complementariedad.
- Déficits en la planificación, evaluación y seguimiento.
- Insuficiencia e Inadecuación de los recursos a las necesidades reales.
- Mecanismos deficitarios para la gestión de la información.
- Procesos administrativos poco ágiles y flexibles

Fortalezas

- Red diversificada de recursos y alianzas cercana a la ciudadanía
- Implicación y apoyo del tercer sector
- Implantación de nuevas tecnologías
- Alto nivel de cualificación e implicación de los profesionales.
- Práctica de la coordinación como modo de impulsar la atención transversal e integral
- Corresponsabilidad entre administraciones

Amenazas

- Desajustes entre el crecimiento presupuestario y el incremento de las necesidades.
- Dificultades de coordinación y reparto de competencias entre los diferentes sistemas de protección social.
- Rápidos cambios en la realidad social
- Riesgos asociados a la sectorialización
- Falta de coordinación entre Administraciones o Instituciones del Área Social
- Influencia excesiva de la coyuntura política

Oportunidades

- Mayor profesionalización y especialización
- Consenso político y social
- Participación ciudadana
- Responsabilidad pública
- Servicios sociales como nichos de empleo y generador de iniciativas empresariales
- Vías para la financiación de los recursos
- Políticas de coordinación interadministrativas
- Marco jurídico

2. Análisis DAFO

COMERCIO Y SERVICIOS	
Debilidades	Fortalezas
<ul style="list-style-type: none">• Doble insularidad.• Sector comercial muy polarizado• Falta de puesta en valor del potencial de las infraestructuras existentes en la isla• Infraestructuras comerciales actuales	<ul style="list-style-type: none">• Importancia del sector servicios en la economía de la isla• Potenciación de las zonas comerciales abiertas• Apuesta por la artesanía como actividad económica y generadora de empleo• Creciente nivel de asociacionismo empresarial.• Apoyo institucional
Amenazas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none">• Reemplazo generacional• Restricciones presupuestarias• Restricciones en el consumo familiar	<ul style="list-style-type: none">• Parque Tecnológico y suelo industrial• Servicios / Comercio complementarios• Turismo de cruceros

2. Análisis DAFO

CAPITAL HUMANO	
Debilidades	Fortalezas
<ul style="list-style-type: none">• Tasa de desempleo• Alta dependencia de sector público• Exportación de licenciados• Formación y RRHH	<ul style="list-style-type: none">• Tasa de desempleo comparada con la CCAA• Apoyo institucional• Experiencia empresarial• UNED
Amenazas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none">• No retorno de los titulados universitarios• Situación de crisis actual	<ul style="list-style-type: none">• Apoyo institucional• Políticas de carácter transversal• Teleformación (Formación Profesional y Universitaria)

2. Análisis DAFO

CALIDAD DE VIDA

Debilidades

- Tasa de desempleo
- Envejecimiento poblacional
- Alta dependencia del sector publico
- Riesgos naturales

Fortalezas

- Condiciones climatológicas
- Infraestructuras culturales
- Planificación cultural
- Instalaciones deportivas
- Planificación deportiva

Amenazas

- Restricciones presupuestarias
- Calidad de vida percibida

Oportunidades

- Desarrollo y promoción del deporte profesional
- Recuperación deportes autóctonos
- Imagen exterior proyectada con eventos deportivos internacionales
- Apoyo institucional
- Patrimonio histórico cultural de la isla

